Le partenaire des directions financières

due diligences

transaction services

direction financière

externalisation

CSP

IFRS

reporting

business plan

controlling

consolidation

fast close

évaluation

antipode consulting | GININI GROUPE

Notre groupe

GININI & ANTIPODE est devenu la référence dans les domaines de la consolidation et du reporting et se positionne, avec une soixantaine de collaborateurs, comme un des leaders de conseil indépendant sur ces domaines.

GININI & ANTIPODE accompagne ses clients, grands groupes, PME ou investisseurs, dans leur développement et dans l'optimisation de leurs organisations financières. Au delà de son cœur de métier «Controlling», GININI & ANTIPODE est aujourd'hui devenu un acteur privilégié des directions financières en intervenant dans des domaines plus élargis tels que l'amélioration de la performance financière, le support aux transactions et l'intérim de fonctions financières.

Nos métiers

- Consolidation multi-référentiels
- Reporting et amélioration de la performance financière
- Opérations de structure
- Support aux transactions
- Intérim de fonctions financières

Nos atouts

• **L'expertise et l'engagement de notre équipe** : issus de BIG 4 ou de groupes internationaux, nos collaborateurs combinent une expertise technique ainsi qu'une véritable expérience métier dans leur domaine. Volontaires, réactifs et engagés, ils sont notre meilleur atout.

• **Une approche opérationnelle et pragmatique** : nous sommes proches de nos clients et vivons leurs projets à leurs côtés. Cette implication quotidienne, ainsi que notre expérience du monde de l'entreprise, nous rendent conscients des réalités opérationnelles et à l'écoute de nos interlocuteurs.

• **Une offre élargie** : nos différents métiers très complémentaires nous permettent de répondre à de multiples problématiques financières et d'accompagner nos clients sur le long terme dans la plupart de leurs projets.

• **Un rapport qualité prix compétitif** : notre offre tarifaire, eu égard au niveau de nos prestations, nous positionne parmi les acteurs les plus compétitifs dans notre domaine.

CONSOLIDATION

Vos enjeux

■ Bénéficier d'une assistance ponctuelle ou régulière dans la production de votre information financière consolidée vous permettant de flexibiliser votre niveau de ressources

■ Sécuriser le traitement des opérations complexes, maîtriser les impacts des évolutions normatives et améliorer la qualité de l'information financière

■ Externaliser votre consolidation

Notre offre de services

Assistance consolidation

■ **Définition des processus**
- Élaboration d'un manuel de consolidation
- Planning, PERT, Macro et Micro Tâches
- Programmes de travail et de contrôles
- Retours d'expériences
- Assistance projet d'accélération de la production des comptes consolidés

■ **Analyses transverses**
- Impôts différés
- Impairment tests
- Bouclage des capitaux propres et TFT
- Réconciliations intragroupe
- Contrôle et analyse des liasses de consolidation

■ **Préparation de la communication financière**

Externalisation de consolidation

- Reprise de consolidation N-1 et production des comptes consolidés sur logiciel de consolidation
- Montage de l'annexe aux comptes consolidés et élaboration d'états de restitution spécifiques
- Réalisation d'un dossier permanent

Formation

- Animation de formations et réalisation de supports destinés à vos collaborateurs

Assistance processus complexes

■ **Variations de périmètre**
- Simulations proforma et allocation de prix d'acquisition (PPA)
- Calcul des retraitements liés aux variations de périmètre (fusion, cession, carve-out, variation de pourcentage d'intérêts…)

■ **Instruments financiers**
- Documentation et traitement comptable des opérations de couverture (taux, change, énergie, matières premières, etc.), options, contrats dérivés ou dérivés incorporés dans les activités business (énergie, matières premières, change, etc.)
- Distinction dettes / capitaux propres pour les instruments composés de dette (ORA, OCA, OBSA, OCEANE, etc.)
- Mise à niveau de l'information financière
- Mise en œuvre du process «de sensibilité»
- Assistance à la mise en œuvre d'une chaîne de traitement «Front-to-Back» ou «Front-to-Compta» pour les activités de marché ou de gestion de trésorerie

■ **Anticipation des évolutions normatives**
- Simulations et études d'impacts
- Recommandations sur les états financiers et la communication financière

■ **Assistance projet de transition IFRS**

Nos atouts

■ Une expérience reconnue en consolidation

■ Une expertise de certains domaines clés permettant de répondre à vos besoins spécifiques (pensions, instruments financiers, regroupements d'entreprises,…)

■ Une connaissance des méthodologies et meilleures pratiques acquises au sein de grands cabinets et de directions financières de grands groupes

■ La connaissance de nombreux progiciels de consolidation

■ Une cellule de veille technique sur l'évolution des normes et la maîtrise de plusieurs référentiels de consolidation

REPORTING ET AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE FINANCIÈRE

Vos enjeux

- Accélérer vos délais de reporting et améliorer la qualité de l'information financière
- Fiabiliser le processus de planification et de prévision
- Renforcer votre contrôle interne
- Réorganiser vos services comptables et financiers

Notre offre de services

Assistance au contrôle financier

- **Diagnostic de votre processus**
  - Performance des systèmes d'information
  - Alignement de l'organisation aux objectifs de reporting
  - Mise en évidence des risques
  - Diagnostic de l'environnement
- **Définition d'indicateurs clés**
- **Fiabilisation des processus de contrôle**
- **Maîtrise des coûts**
  - Analyse de la structure de dépenses
  - Identification des sources de réduction
  - Mise en place de plans de performance
- **Assistance processus budgétaires et plan d'affaires**

Audit d'organisation financière

- Diagnostic de la fonction financière et des services financiers
- Identification des leviers d'optimisation de l'organisation et des processus
- Proposition et assistance à la mise en place d'organisations cibles
- Accompagnement dans la centralisation des fonctions comptables et la mise en place de centres de services partagés (C.S.P.)

Accélération des délais de reporting

- **Gestion de projet «Fast Close»**
  - Accélération des processus de remontée des filiales après analyse des flux d'information et des problématiques systèmes
  - Accélération des délais de traitement de l'information au niveau central
- **Amélioration de la qualité des reporting filiales et respect des exigences du groupe**
  - Sur la forme (prescriptions en matière de classement comptable, traçabilité...)
  - Sur le fond (respect du cut-off, anticipation des problématiques comptables...)

Mise en place d'un outil de reporting

- Diagnostic des attentes et des objectifs de communication interne
- Mise en place d'un outil de reporting spécifique à votre organisation et à votre activité
- Suivi et automatisation de l'outil de reporting

Optimisation du contrôle interne

- Revue des différents processus de contrôle et cartographie des risques
- Proposition d'optimisation du contrôle interne (identification des contrôles clés)
- Assistance projet SOX

Nos atouts

- Une connaissance des méthodologies et meilleures pratiques acquises au sein de grands cabinets d'audit et de directions financières de grands groupes
- Une expérience pratique de nos consultants au contact des opérationnels

ASSISTANCE OPÉRATIONS DE STRUCTURE

Vos enjeux

- Anticiper les impacts financiers, organisationnels et réglementaires, évaluer les risques des opérations envisagées (acquisitions, fusions, cessions (spin-off), scissions (carve-out))
- Mettre en place les outils de pilotage adaptés à vos besoins durant la période de transition
- Définir le scénario d'intégration de la cible dans le reporting groupe et déployer le dispositif de migration

Notre offre de services

Assistance à la préparation des opérations de structure

- Traduction comptable des options financières et juridiques et modélisation des impacts sur les états financiers et les indicateurs de performance du groupe
- Analyse des impacts opérationnels des acquisitions
- Analyse préliminaire des besoins d'évolution post-acquisition de l'organisation de la cible

Purchase Price Allocation (PPA)

- **Diagnostic**
  - Assistance méthodologique générale, gestion de projet
  - Inventaire des opérations et analyse détaillée de leurs caractéristiques
  - Analyse de la qualification comptable des contrats complexes
  - Identification des divergences entre Local GAAP et normes IFRS
- **Évaluation**
  - Détermination du coût d'acquisition selon IFRS 3 et mise en place des méthodes de valorisation
  - Validation des données et traitements nécessaires à l'enregistrement comptable des opérations
  - Simulation et évaluation des impacts financiers

Diagnostic de l'organisation comptable et financière d'une nouvelle entité

- **Diagnostic de l'existant**
  - Analyse des procédures comptables
  - Analyse des procédures de contrôle interne
  - Analyse des systèmes d'information
- **Évaluation des besoins de convergence avec les impératifs du groupe**
  - Délais de reporting
  - Compatibilité des systèmes d'information
  - Méthodes comptables

Mise en adéquation

- Mise en place / évolution des systèmes d'information et de reporting
- Appropriation par les équipes locales des divergences comptables (passage aux normes IFRS, normes groupe...)
- Réduction des délais de reporting
- Assistance opérationnelle (accompagnement filiales) et transfert de compétences

Nos atouts

- Une expérience reconnue dans la consolidation et le traitement des opérations complexes telles que les regroupements d'entreprises
- Des références dans le déploiement de procédures groupe et l'optimisation des organisations financières de cibles acquises

SUPPORT AUX TRANSACTIONS

Vos enjeux

- Réussir une opération de croissance externe en payant le juste prix et en identifiant les risques clés
- Faciliter une opération de cession dans le cadre d'un processus compétitif ou de gré à gré
- Élaborer des comptes pro-forma dans le cadre d'un détourage
- Bénéficier d'une opinion indépendante dans le cadre d'un contentieux
- Bénéficier d'une assistance au cours d'un projet d'intégration post acquisition

Notre offre de services

Transaction services

- **Acquisitions**
  - Due diligence financière
  - Audit comptable et financier
  - Diligences sur compléments de prix
  - Aide à la modélisation financière
  - Revue de business plan et analyses de sensibilité
- **Cessions**
  - Due diligence vendeur (VDD)
  - Établissement de comptes pro-forma (projet carve-out)
  - Mémorandum d'information
- **Évaluation et modélisation**
  - Évaluation d'entreprise ou d'actifs incorporels
  - Analyse des synergies
  - Allocation de goodwill (PPA)

Arbitrage et contentieux

- Évaluation de préjudices financiers
- Arbitrage indépendant sur dossiers de contentieux
- Assistance dans le cadre de la mise en œuvre d'une garantie de passif

Assistance croissance externe

- **Conseil à l'acquisition**
  - Aide à la recherche de cibles (screening) après détermination des critères d'identification
  - Approche de cibles
  - Montage du dossier d'acquisition (évaluation, valorisation des synergies)
  - Assistance négociation
  - Assistance MOU/LOI/SPA
  - Coordination projet d'acquisition
- **Intégration**
  - Pilotage du projet d'intégration
  - Assistance au déploiement des synergies
  - Audit interne de la cible
  - Mise en place des procédures et du reporting groupe, revue de l'organisation finance de la cible
  - Intérim de fonction (détachement ressource projet)

Nos atouts

- Une méthodologie acquise au sein de grands cabinets
- Une expérience « corporate » (PME et grands groupes) et « private equity »
- Une expérience dans le pilotage de projets d'intégration de cibles aux cotés des opérationnels
- Une offre de services complémentaires en post acquisition (reporting, intérim de fonctions, audit interne…)

INTERIM DE FONCTIONS FINANCIERES

Vos enjeux

- Faire face au départ ou à l'absence prolongée d'un collaborateur
- Mobiliser des ressources sur un projet significatif
- Pallier à un manque de compétences techniques internes sur un sujet complexe
- Gérer un surcroît ponctuel d'activité
- Apporter un support aux investisseurs dans le cadre d'un acquisition ou d'une prise de participation

Notre offre de services

Direction financière

- Assurer la direction financière temporaire d'une nouvelle entité ou d'une entité existante
- Assister la direction financière sur un projet complexe et lourd en terme de charge de travail
- Réorganiser un service financier
- Mettre en place une nouvelle organisation dans le cadre d'une acquisition (procédures, méthodes et reporting groupe)

Consolidation

- Renforcer le service consolidation en période de clôture ou remplacer un consolideur quelque soit son niveau technique et managérial
- Piloter un projet de migration d'outil de consolidation
- Gérer les impacts de variations de périmètre
- Conduire un projet d'optimisation du processus de consolidation

Contrôle de gestion

- Améliorer le reporting existant (accélération des délais, enrichissement de l'information produite)
- Mettre en place un contrôle de gestion
- Piloter un projet de réduction des coûts
- Mettre en place un suivi financier de projets spécifiques (création de business unit, carve out, joint venture)

Audit interne

- Optimiser les processus de contrôle interne
- Mettre en place un système de contrôle interne
- Conduire un projet SOX
- Réaliser un audit de cibles ou de filiales

Nos atouts

- Nous assurons une flexibilité dans l'intervention de nos consultants (plein temps ou interventions ponctuelles en période de clôture)
- Nos consultants bénéficient d'expériences acquises au sein de services financiers d'entreprises et de grands cabinets
- Nos consultants disposent d'une expérience dans la conduite de projets aux côtés des opérationnels
- Nous veillons à la bonne intégration de nos consultants dans les équipes de nos clients

GININI

PARIS
Giuseppe Zarbo
giuseppe.zarbo@ginini-groupe.com
Mobile : 00 33 6 77 58 33 59
10 Place Vendôme - 75001

LYON
Vincent Bertoncini
vincent.bertoncini@ginini-groupe.com
Mobile : 00 33 6 74 67 98 76
93 Rue de la Villette - 69003

MILAN
Epifanio D'Angelo
epifanio.dangelo@ginini-groupe.com
Mobile : 00 39 33 56 89 31 70
Via dei Bossi,7 - 20121

ROME
Epifanio D'Angelo
epifanio.dangelo@ginini-groupe.com
Mobile : 00 39 33 56 89 31 70
Via del Pozzetto,122 - 00187

GENEVE
Charaf Bourhalla
charaf.bourhalla@ginini-groupe.com
Mobile : 00 41 76 438 07 38
00 33 6 79 00 17 93
Route des Jeunes, 41A - 1227 Carouge GE

HONG KONG
Jacques Grasset
jacques.grasset@ginini-groupe.com
Mobile : 00 86 152 01 32 02 01
75 Mody Road - Tsim Tsa Tsui

ANTIPODE CONSULTING

Stéphane Kinziger
skinziger@antipode-consulting.com
Mobile : 00 33 6 71 55 70 37

Sylvie Campagna
scampagna@antipode-consulting.com
Mobile : 00 33 6 12 13 25 30

GIDS Audit & Expertise

Gilles Descrettes
gilles.descrettes@gids-ae.com
Mobile : 00 33 6 72 23 61 46

37, rue du Moulin des Bruyères - 92400 Courbevoie

antipode consulting | GINI ROUPE

www.ginini-groupe.com

GINI SAS - RCS : Paris 453 853 72 - Conception : ECOSENSIA – photos : Gettyimages, Fotolia – 06/13